

Владимир Зотов:

«Лет через 10-20 мы сможем назвать Юго-Восток Москвы самым лучшим и комфортным для москвичей округом»



Куда бежит рядовой москвич со своими проблемами? Конечно, в органы местной власти: префектуру или районную управу. Поэтому чиновник, в хорошем смысле этого слова, должен быть настоящей энциклопедией федеральных и городских законов, причем не только знать их на зубок и применять на практике, но еще уметь объяснить их значение обывателю, вооружить правовыми знаниями человека, который приходит на прием с конкретной проблемой. В 2007 году в префектуре Юго-Восточного округа прошло уникальное, пока единственное в Москве, тестирование сотрудников, которое подтвердило, что административная команда ЮВАО серьезно подкована в правовом отношении, а значит, готова к решению самых ответственных задач. Чиновники разного уровня сдавали самый настоящий экзамен на знание федерального и московского законов о государственной гражданской службе. За час они ответили на 32 вопроса, а независимые эксперты из университета Управления при Правительстве Москвы вынесли свой вердикт: 82 сотрудника знают законы на «отлично», 31 — на «хорошо», знания пятерых экзаменуемых комиссия оценила как удовлетворительные, а вот несправившихся не оказалось вовсе.

Высокий уровень работы большой команды всегда определяет личность руководителя. Поделиться секретом успеха и познакомить читателей с одним из самых крупных и инновационных округов Москве мы попросили префекта Юго-Восточного округа столицы, доктора экономических наук, профессора **Владимира Борисовича Зотова**.

Зотов Владимир Борисович родился 26 октября 1946 года в селе Ново-Михайловском Краснодарского края (станция Кущевская). Доктор экономических наук, профессор, кандидат технических наук.

Окончил Ростовский-на-Дону автомобильно-дорожный техникум, Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт, аспирантуру Московского автомобильно-дорожного института (МАДИ), обучался в Академии народного хозяйства Совета Министров СССР, прошел стажировку в докторантуре Государственного университета управления.

Является автором более ста пятидесяти научных работ, в том числе ряда учебников, монографий, книг и пособий.

Лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники, лауреат Международной премии имени Михаила Шолохова в области литературы и искусства.

Трудовую деятельность Зотов В. Б. начал рабочим на строительстве дороги в 1964 году. Затем работал мастером, начальником участка, начальником цеха, руководителем предприятия, управления, председателем райисполкома, председателем Ленинградского районного совета народных депутатов г. Москвы. С 1991 года — префект Юго-Восточного административного округа г. Москвы в ранге министра Правительства Москвы в единой команде мэра г. Москвы Лужкова Ю. М.

За этот период при участии Зотова В. Б. в округе реализовано множество различных программ: построены новые районы Жулебино и Марьинский парк, осуществлено строительство линии метрополитена от станции «Крестьянская застава» до станции «Марьино», осуществлено сооружение участка 3-го Транспортного кольца от Велозаводской улицы до реки Яуза с сооружением Лефортовских тоннелей. Построено более десяти миллионов квадратных метров жилья, более 40 школ, 8 блоков начальных классов, более 50 детских садов, 20 поликлиник, 4 подстанции «скорой помощи», 17 новых зданий отделов внутренних дел, храмы, объекты культуры и др.

В округе реализовано много программ экономического и социального характера, программ по обеспечению и развитию жизнеобеспечивающих систем.

Под руководством Зотова В. Б. на территории Юго-Восточного административного округа родилось более 40 инициатив, которые получили московское городское звучание и распространение. Среди них — «Мой двор, мой подъезд», «Фести-



валь цветников», «Выходи во двор, поиграем!», «Если бы я был главой управы», интеллект-центры на базе библиотек, интернет-радио Юго-Востока и многие другие. На территории округа сооружено более 40 памятников и более 100 фонтанов.

Зотова В. Б. отличает умение подбирать и расставлять кадры. Как следствие, 14 человек, бывшие подчиненные Зотова В. Б., выдвинуты на высшие государственные должности: министров, руководителей департаментов, комитетов и др.

Гордостью округа являются созданные по инициативе и при участии Зотова В. Б. Московский казачий кадетский корпус им. М. А. Шолохова, где он является председателем попечительского совета; Дворец борьбы им. И. Ярыгина и Музей спортивной борьбы, «Московская усадьба Деда Мороза», проект Музея «Казачья слава» и др.

Зотов В. Б. выполняет большую общественную работу на постах почетного президента Федерации греко-римской

борьбы г. Москвы, первого вице-президента Российской муниципальной академии, входит в различные научные, диссертационные советы и общества.

По совместительству заведует кафедрой государственного и муниципального управления в Государственном университете управления.

За успехи в труде и активную общественную деятельность Зотов В. Б. награжден государственными наградами и наградами различных ведомств и общеевропейских организаций, Среди них — орден «За заслуги перед Отечеством III степени», орден «За заслуги перед Отечеством IV степени», орден Знак Почета», Золотой орден Федерации спортивных стилей борьбы во всем мире FILA. Ему присвоены звания Заслуженный работник транспорта РФ, «Почетный транспортный строитель», «Почетный работник жилищно-коммунального хозяйства», «Почетный работник транспорта РФ».

Владимир Борисович, столь успешные результаты тестирования, наверное, не случайны? Скажите, Вы их прогнозировали? В чем смысл тестирования, пока что единственного в Москве?

Грамотные чиновники составляют основу государства. Госслужба находится на пути совершенствования, и именно ей в перспективе будет отдаваться приоритет в политике как государства в целом, так и отдельных субъектов Федерации, мэрий и т. д. Проверки, подобные нашей, стимулируют сотрудников знать то, что они обязаны знать по долгу службы. Как видите, все справились с тестированием успешно, но результат, если честно, меня и не удивил. Я много лет работаю со своей командой, и все, чего мы добиваемся, — результат упорной совместной работы.

Создать толковую команду непросто: специалисты появляются не сами собой, их нужно воспитывать, искать, завоевывать, привлекать на свою сторону. А еще с людьми следует поступать по-человечески: уметь прощать, не выносить сор из избы, быть искушенным в науке терпения и внимания. Нам удалось воспитать хороших специалистов, которые сейчас возглавляют различные округа, департаменты и комитеты столицы. Среди них Александр Бабурин, Геннадий Лифинцев, Владимир Обьедков, Петр Бирюков, Геннадий Дегтев — это все мои бывшие заместители. Недаром префектуру Юго-Восточного округа называют «кузницей кадров». И на сегодняшний день среди моих замов есть такие, которые вполне могут занимать ведущие должности в префектуре, вплоть до самой высокой. Это наш резерв. Следует отметить, что постоянное совершенствование системы управления административной территорией в условиях рыночных преобразований позволяет успешно решать многие задачи.

Владимир Борисович, Вы на своем посту более 15 лет. Можно ли уже говорить о каких-то итогах?

Эти годы многое вместили. Для нас на первом месте люди, поэтому среди главных завоеваний последних лет я бы назвал строительство в нашем округе десятков миллионов квадратных метров жилья и реальное улучшение жилищных условий для полумиллиона человек, которые получили новые квартиры.

Каким округом можно назвать ЮВАО — жилым, промышленным, научным, культурным?



Знаете, именно сочетанием перечисленных компонентов, а не выделением одного из них определяется округ. Да, ЮВАО характеризуется большими объемами жилищного строительства, и не случайно его называют главной строительной площадкой Москвы. Но вместе с тем это и мощный промышленный центр столицы, на территории которого более двух тысяч промышленных предприятий. Наиболее развиты машиностроительная, приборостроительная, металлургическая, нефтеперерабатывающая, химическая отрасли. Функционирует около 12 тысяч предприятий малого бизнеса. Значителен и научный потенциал — здесь более 70 научно-исследовательских институтов и центров. На территории ЮВАО ведутся исследования в области космического приборостроения, океанологической техники, электромеханического оборудования, строительства, нефтепереработки...

Большой объем промышленных предприятий не создает экологических проблем?

Статистические исследования показывают, что 85% выбросов вредных веществ приходится не на предприятия, а на автотранспортный комплекс. Это общегородская проблема. На промышленных же объектах мы стараемся решать, и, надо сказать, успешно решаем, экологические проблемы. Разрабатываются и внедряются новые технологии, обеспечивающие экологическую безопасность, проводятся работы по очистке воды, почв от ранее полученных загрязнений. Мы выступили с инициативой создания в ЮВАО на базе АО «ВНИЭТО» Первого регионального экологического центра, который даст возможность сократить и частично решить проблемы загрязнения окружающей среды бытовыми и промышленными отходами.

Как развивается в округе культурная жизнь?

Культура — понятие многогранное. Могу назвать лишь некоторые проекты, начало которым положено в ЮВАО: фестиваль «Вифлеемская звезда», отмечивший в этом году десятилетний юбилей, фестиваль «Шолоховская весна», проект «Одаренные дети», в рамках комплексной программы благоустройства территории «Мой двор, мой подъезд», стартовавшей в ЮВАО, — оформление «Ветеранских дворов». Среди проектов, ставших значимой частью культурного пространства столицы, городской фестиваль цветников «Культура цветочного оформления». Он впервые прошел летом 2001 года на территории усадьбы «Влахернское-Кузьминки», которая тогда только начинала возрождаться из небытия, и стал родоначальником большой цветочной феерии, которая радует москвичей с весны до осени в разных парках столицы и просто на улицах города. В 2008 году мы избрали темами цветочного фестиваля «Год ребенка», «860-летие Москвы» и назвали его «Пусть всегда будет солнце!» Он откроется 7 июля, как всегда, на территории старинной усадьбы «Влахернское-Кузьминки». В рамках фестиваля планируется высадить в грунт более 500 тысяч цветов на общей площади 18,5 тысяч кв. м. Будут установлены две детские площадки, создано 18 оформительских и 56 конкурсных цветников.

Расскажите, пожалуйста, поподробнее об историко-рекреационном комплексе «Кузьминки-Люблино», одном из красивейших мест ЮВАО.

Восстановление старинной усадьбы «Кузьминки-Люблино» — важный момент культурной жизни округа. К прошлому нужно относиться бережно. Как говорил академик Дмитрий Сергеевич Лихачев, «возобновлять в памяти, хранить в памяти все то, что сделано, — это уже одно является феноменом человеческой культуры». Постепенно, шаг за шагом, были возрождены Влахернская церковь, Музыкальный павильон, плотина, флигели, конный двор, каскады прудов, усадьба Дурасова. На территории историко-рекреационного комплекса общей площадью в 1157 гектаров располагаются 80 различных архитектурных и парковых сооружений. Восстанавливаемый комплекс постепенно становится средоточием культурной жизни. Здесь реализуются программы Музея русской усадебной культуры — «Жизнь старого дома», «Литературно-



музыкальный салон князей Голицыных», «Мир садово-паркового искусства», — а также проводятся фестивали старинной музыки «Дворянские сезоны», «Музыкальное лето в Кузьминках», бардовские концерты, экологические праздники. За пять лет посещаемость комплекса увеличилась со 100 тысяч до 1 миллиона человек в год.

Что еще Вы можете отнести к победам округа?

Наверное, главная победа — это 15 лет постепенного, ровного и вместе с тем позитивного развития округа. Воздвигнуты целые микрорайоны — Жулебино и Марьинский парк, построено более 40 школ и 50 детских садов, 20 поликлиник, 4 подстанции «скорой помощи», 17 новых зданий ОВД, несколько храмов. Осуществлено строительство линии метрополитена от станции «Крестьянская застава» до «Марьино», сооружен участок 3-го Транспортного кольца от Велозаводской улицы до реки Яуза с сооружением Лефортовского тоннеля. Новое здание префектуры мы построили за год, не потратив ни копейки бюджетных средств. Визитная карточка округа — уникальный Дворец борьбы им. Ивана Ярыгина в Лефортово. Здесь проводятся мировые первенства, действует уникальный в своем роде музей борьбы, а главное — имеют возможность бесплатно заниматься физкультурой более трех тысяч подростков из социально незащищенных семей.

ЮВАО идет в ногу со временем. Последние несколько лет официальный портал префектуры www.uvao.ru лидирует в рейтинге Rambler. Округ первым включился в программу «Электронная Москва»: были оборудованы системами

оптоволоконной связи большинство социальных учреждений, создан Технопарк инноваций, пункты общественного доступа в Интернет.

В марте 2007 года в ЮВАО был открыт экспериментальный Центр обслуживания населения и организаций в режиме «одного окна». Центр объединяет ряд районных и окружных учреждений: Управление социальной защиты населения, Юго-Восточное территориальное бюро технической инвентаризации, Управление департамента жилищной политики в округе, отдел Государственного учреждения «Единый информационно-расчетный центр ЮВАО» и т. д. Здесь можно получить 70 видов документов. Для удобства посетителей установлены автомат электронной очереди, инфоматы и электронное табло. У нас существует программа по обучению пенсионеров работе на компьютере — это очень важный момент, ведь только интеграция всех социальных и возрастных слоев населения в новые измерения цивилизации свидетельствует о конструктивности тех или иных форм прогресса.

Забота об «отцах», наверное, предполагает заботу и о «детях»...

Несомненно. 2008 год объявлен в Москве Годом семьи. Это значимый момент в жизни столицы. Поддержка семьи, создание в городе доброжелательной к детям среды — задачи первостепенной важности. В течение года в Юго-Восточном округе пройдут конкурсы-фестивали: «Мамочка-мамуля», «Семейный портрет», «Мужчина в доме», «Поделись улыбкою своей», «Супермама», «Скатерть-самобранка», «Не нужен клад, когда в семье лад» и другие. Они

призваны помочь рождению новых семейных традиций. Большим событием в жизни семей ЮВАО стал конкурс «Есть такая профессия — Мать», который стартовал в 2007 году и включил в свою орбиту более 2,5 тысячи детей и подростков. Творческие работы ребят пронизаны любовью к мамам, наполнены необычайным светом и теплом.

С правильным семейным воспитанием должно быть созвучно то образовательное пространство, в котором оказываются дети за пределами своего дома. Открытие в округе кадетских школ-интернатов «Московский пансион государственных воспитанниц» и «Московский казачий кадетский корпус» можно рассматривать как уже подготовленный плацдарм для реализации в рамках ЮВАО общегородской Программы заботы о детях. Воспитанницы и воспитанники этих учебных заведений имеют возможность заниматься в просторных аудиториях, оснащенных современной техникой и видеоаппаратурой. Они принимают активное участие в окружных и городских олимпиадах, являются лауреатами творческих конкурсов, фестивалей искусств («Надежда», «Шолоховская весна», «Юные таланты Московии», «Вдохновение не по заказу», «Экология. Творчество. Дети»), участниками парадов на Красной Площади, посвященных битве под Москвой.

В кадетском корпусе имени М. А. Шолохова обучается около 300 воспитанников. Помимо школьных предметов, изучается история казачества, основы этики и риторики, осваивается строевая подготовка, преподаются основы стрельбы, самбо, рукопашного боя. Есть возможности для углубленного изучения отдельных учебных дисциплин по выбору. Большое внимание уделяется культурно-эстетическому воспитанию: музеи и выставки, тематические экскурсии и познавательные зарубежные поездки — вот чем наполнена кадетская жизнь.

Для всех любителей казачьей истории в феврале 2007 года открыт первый и единственный в Москве Музей истории казачества, в котором собрано свыше 500 экспонатов и документов.

Округ многое связывает с казачеством. Это Ваши личные симпатии или исторически сложившаяся ситуация?

Наверное, и то, и другое. Жизнь моя действительно тесно связана с казачеством: родился я на Кубани, учился и работал много лет в Ростовской области. Должен сказать, что система воспита-

ния и образования, выработанная казаками, — это система взаимного уважения, она способствует правильному формированию личности гражданина-патриота, создает основу для творческого роста и служения избранному делу. В прошлом казачество было одной из могучих опор здания российской государственности. Сегодня — это культура, история, воспитание.

А какие мероприятия проводятся у вас в рамках шефских связей с Ростовской областью?

Самый крупный округ Москвы не может быть в стороне от событий общегородского и государственного масштаба. В этом году торжественное мероприятие «Закрытие фестиваля «Шолоховская весна», которое ежегодно проходит у памятника Михаилу Шолохову, будет приурочено к 70-летию юбилею Ростовской области. Префектура ЮВАО ведет подготовку по проведению Дней Ростовской области. Планируется открытие ставшей уже традиционной ярмарки-выставки сельскохозяйственной продукции «Золотая осень», проведение концертов хоровой и духовой музыки, спектакли одного из ростовских театров и многое другое.

Побед у округа явно много. А о каких проблемах можно говорить как о наиболее насущных и злободневных?

Например, очень тяжело проходит снос ветхого фонда и волновое переселение. Некоторые строительные организации постоянно задерживают сдачу объектов, тормозя переселение и строительство нового жилья. «Пробки» и влияние промышленных объектов — тоже наша головная боль. Но варианты решения проблем есть. Возможно сокращение производственной базы округа, а также техническое перевооружение и перепрофилирование промышленных объектов. Необходим также учет технологических процессов, обеспечивающих экологически безопасное проживание населения. Планируется увеличение в несколько раз финансовых вложений в социальную сферу. Это позволит улучшить экологическую обстановку, а также использовать высвобождаемые территории под строительство жилья с последующим озеленением и развитием крупных коммерческих структур.

Каким Вам видится будущее ЮВАО? По каким направлениям будет развиваться округ?

Ближайшие годы должны стать логичным завершением начатых перемен. Большая часть территории ЮВАО будет реконструирована. Планируется до 2010 года решить вопросы, связанные с ветхим фондом, устаревшие дома подлежат сносу, для добротных пятиэтажек возможна реновация — благо, такой опыт у округа есть.

Очень важны процессы реорганизации промзон, преобразуя которые, мы не только решаем экологические проблемы, но и получаем резервные территории, которые можно использовать очень продуктивно. Реорганизации подлежат такие промзоны, как «Люблино-Перерва», «Южный порт», «Серп и Молот», «Карачарово», «Капотня» и др. В этом направлении уже кое-что сделано. Так, на Волжском бульваре, в зоне заброшенного гаражно-складского образования с огромной мусорной свалкой, построен целый микрорайон — 400 тысяч кв. м жилья. Неприглядное место превратилось в красивый и ухоженный район огромного мегаполиса.

Планируется масштабное строительство в районе Некрасовка. К концу 2009 года в округе планируется открыть 15 комфортабельных гостиниц, рассчитанных на 10 тысяч постояльцев. Самые крупные из них появятся на месте реорганизованных промышленных зон «Грайворово» и «Курьяново».

Говоря о будущем, нельзя обойти стороной молодежь, которая через пару десятков лет будет определять и жизнь, и облик Москвы. В ЮВАО ведется планомерная молодежная политика: у нас получила начальное развитие программа «Молодой семье — доступное жилье», а также впервые было деятельно поддержано предложение по созданию Студенческого правительства дублеров, развивается институт дублеров глав управ. Именно в ЮВАО делал первые шаги теперь уже городской конкурс для старшеклассников «Если бы я был главой управы».

В целом планы и перспективы очень серьезные, округ выходит на мощные объемы реконструкции, осваивает промышленные зоны, берег Москвы-реки, поддерживает молодежные инициативы — одним словом, продолжает развиваться и приумножать достигнутое в последние десятилетия. ЮВАО уже перестали воспринимать только как отдаленную промышленную зону столицы, а лет через 10-20, думаю, мы сможем назвать Юго-Восток Москвы самым лучшим и комфортным для москвичей округом. ■